



LOGISTICS

CÔNG TY CỔ PHẦN VSC GREEN LOGISTICS

Lô CC2 – KCN MP Đình Vũ, Đông Hải, Hải Phòng

Mã số doanh nghiệp: 0201768923

Tel: (84) 0225.2838666 | Fax: (84) 0225.2838689

Email: [fgd@greenicd.com.vn](mailto:fgd@greenicd.com.vn) | Website: [www.greenicd.com.vn](http://www.greenicd.com.vn)

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM

Independence - Freedom - Happiness

-----o0o-----

Hải Phòng, ngày 05 tháng 03 năm 2026

Hai Phong, March 05<sup>th</sup>, 2026

## BÁO CÁO

### KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2026

REPORT

ON BUSINESS PERFORMANCE IN 2025

AND BUSINESS PLAN FOR 2026

#### I. BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2025

REPORT ON 2025 BUSINESS PERFORMANCE

##### 1. Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025:

2025 business performance results

1.1. Chỉ tiêu sản lượng: 280,058 Teus, giảm 1.04% so với kế hoạch và bằng 88,71% so với năm 2024  
Throughput target: 280,058 TEUs, a decrease of 1.04% compared to the plan and equivalent to 88.71% compared to 2024.

1.2. Chỉ tiêu tài chính:

Financial indicators

- Doanh thu: 155,97 tỷ đồng, đạt 107.57% so với kế hoạch ĐHĐCĐ và bằng 97.89% so với năm 2024.  
Revenue: VND 155.97 billion, reaching 107.57% of the GMS plan and equivalent to 97.89% compared to 2024.

- Lợi nhuận trước thuế: 16,51 tỷ đồng, vượt 0.06% so với kế hoạch ĐHĐCĐ và bằng 91.27% so với năm 2024.

Profit before tax: VND 16.51 billion, exceeding the GMS plan by 0.06% and equivalent to 91.27% compared to 2024.

##### 2. Công tác tổ chức, quản lý và các công tác khác

Organization, management and other activities

2.1. Công tác tổ chức, quản lý:

Organization, management:

- Tiếp tục triển khai các dịch vụ Giá trị gia tăng (VAS) theo hướng ứng dụng mạnh mẽ công nghệ trong quản lý điều hành và cung cấp dịch vụ.

Continue to implement Value-added services (VAS) towards the powerful application of technology in management, operations, and service provision.





LOGISTICS

## CÔNG TY CỔ PHẦN VSC GREEN LOGISTICS

Lô CC2 – KCN MP Đình Vũ, Đông Hải, Hải Phòng

Mã số doanh nghiệp: 0201768923

Tel: (84) 0225.2838666 | Fax: (84) 0225.2838689

Email: [fgd@greenicd.com.vn](mailto:fgd@greenicd.com.vn) | Website: [www.greenicd.com.vn](http://www.greenicd.com.vn)

- Công tác quản lý: phát huy tối đa lợi thế và công năng của mình một cách khoa học, hiệu quả; sát với thực tế kinh doanh; linh hoạt và nhanh nhạy với biến động của thị trường.

*Management activities: maximize the advantages and functions in a scientific and effective manner; stay close to business reality; be flexible and responsive to market fluctuations.*

- Quản trị các hoạt động khai thác, kinh doanh, tài chính theo đúng các quy định pháp luật hiện hành cũng như các quy chế quản trị của Công ty.

*Governance of operational, business, and financial activities in accordance with current legal regulations as well as the governance regulations of the Company.*

- Các quy trình quản lý, quy trình khai thác thường xuyên liên tục được rà soát, sửa đổi, làm mới hàng quý để phù hợp với mô hình kinh doanh của Công ty. Chủ động sửa đổi ban hành mới các quy trình sát với thực tế công việc theo hướng giảm tỷ trọng công việc chứng từ sổ sách, ưu tiên cho hệ thống quản lý dữ liệu máy tính, công nghệ đám mây...

*Management procedures and operational procedures are regularly and continuously reviewed, revised, and updated quarterly to align with the business model of the Company. Actively revise and issue new procedures close to practical work towards reducing the proportion of paperwork, prioritizing computer data management systems, cloud technology...*

- Nâng cao ý thức trách nhiệm; tính chuyên nghiệp của CBNV, tăng hiệu quả công việc và năng suất lao động.

*Enhance the sense of responsibility; the professionalism of Staff, increasing work efficiency and labor productivity*

- Tổ chức kỳ thi thợ giỏi, khuyến khích người lao động và các cấp quản lý phát huy sáng kiến cải tiến kỹ thuật, ứng dụng sâu rộng trong công việc hàng ngày để nâng cao năng suất xếp dỡ/vận chuyển/sửa chữa và tiết kiệm chi phí.

*Organize skilled worker competitions, encourage employees and management levels to promote technical innovation initiatives, widely applying them in daily work to enhance loading and unloading/transportation/repair productivity and save costs.*

### 2.2. Công tác nhân sự, đào tạo và phát triển nguồn nhân lực:

*Personnel, training and human resources development:*

- Thực hiện tốt công tác nhân sự. Xây dựng kế hoạch đào tạo tuyển dụng nhân sự dài hạn, đáp ứng yêu cầu nguồn nhân lực cho sự phát triển của Công ty.

*Perform personnel work well. Build long-term recruitment and personnel training plans, meeting human resource requirements for the development of the Company.*

- Tuyển dụng lao động theo các quy định của Luật lao động và yêu cầu thực tế.

*Recruit labor according to the provisions of the Labor law and practical requirements.*

- Năm 2025 công tác đào tạo nhân lực thể hiện qua các nội dung:

*In 2025 human resource training activities are reflected through the following contents:*

+ Chuyên môn nghiệp vụ/ *Professional expertise: 0 người/people*

11/11/2024



LOGISTICS

## CÔNG TY CỔ PHẦN VSC GREEN LOGISTICS

Lô CC2 – KCN MP Đình Vũ, Đông Hải, Hải Phòng

Mã số doanh nghiệp: 0201768923

Tel: (84) 0225.2838666 | Fax: (84) 0225.2838689

Email: [fgd@greenicd.com.vn](mailto:fgd@greenicd.com.vn) | Website: [www.greenicd.com.vn](http://www.greenicd.com.vn)

+ Huấn luyện định kỳ (An toàn LĐ, PCCC, An toàn vệ sinh viên; sơ cấp cứu..)/ *Periodic training (Labor safety, fire prevention and fighting, Occupational health and safety officer; first aid..)*: 120 người/ people

2.3. Thực hiện chế độ chính sách với người lao động:

*Implement policies and regimes for employees:*

- Văn hoá Công ty luôn coi con người là cội nguồn sức mạnh, vì vậy Công ty luôn chú trọng đến môi trường làm việc; chính sách-quyền lợi cho người lao động. Thường xuyên đối thoại, trao đổi cùng Tổ chức công đoàn thông qua các chương trình làm việc và Hội nghị người lao động được tổ chức hàng năm.

*Corporate culture always considers people as the source of strength, therefore the Company always focuses on the working environment; policies-benefits for employees. Regularly dialogue and exchange with the Trade union organization through working programs and the Employee conference held annually.*

- Định mức lao động; đơn giá tiền lương được rà soát điều chỉnh hàng năm cho phù hợp với thực tế khai thác kinh doanh; hao phí sức lao động và tuyệt đối tuân thủ các chính sách pháp luật hiện hành.

*Labor norms; salary unit prices are reviewed and adjusted annually to align with business and operational reality; labor consumption and absolutely comply with current legal policies.*

- Quy chế trả lương công khai minh bạch, đúng kỳ hạn. Đảm bảo người lao động có việc làm; thời gian nghỉ ngơi đúng luật và thu nhập ổn định.

*Wage payment regulations are public and transparent, and on time. Ensure employees have jobs; rest periods in accordance with the law and stable income.*

### 3. Đầu tư

*Investment*

- Đầu tư mở rộng kinh doanh theo hướng cung cấp dịch vụ chuỗi logistics và phù hợp với văn hoá của Công ty.

*Investment expansion in the direction of providing logistics chain services and in accordance with the culture of the Company*

- Nâng cấp phương tiện thiết bị, hạ tầng bến bãi để nâng cao năng lực cạnh tranh và đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của Khách hàng.

*Upgrade means of transport, equipment, and yard infrastructure to enhance competitive capacity and meet the increasing requirements of Customers.*

- Hoàn thiện đúng tiến độ các hạng mục đầu tư đã được HĐQT phê duyệt và đưa vào phục vụ khai thác kinh doanh kịp thời, hiệu quả.

*Complete on schedule the investment items approved by the HĐQT and put them into business operations timely and effectively.*

- Tổng đầu tư năm 2025 là/ *Total investment in 2025 is:* 0 đồng/ *dongs.*

## II. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2026

*BUSINESS OPERATION PLAN FOR 2026*

### 1. Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2026:

201  
VSC  
PH  
GR  
IS  
HỒ



LOGISTICS

# CÔNG TY CỔ PHẦN VSC GREEN LOGISTICS

Lô CC2 – KCN MP Đình Vũ, Đông Hải, Hải Phòng

Mã số doanh nghiệp: 0201768923

Tel: (84) 0225.2838666 | Fax: (84) 0225.2838689

Email: [fgd@greenicd.com.vn](mailto:fgd@greenicd.com.vn) | Website: [www.greenicd.com.vn](http://www.greenicd.com.vn)

2026 plan targets:

CHỈ TIÊU <i>TARGET</i>	ĐƠN VỊ TÍNH <i>UNIT OF MEASURE</i>	GIÁ TRỊ THỰC HIỆN <i>ACTUAL VALUE</i>
I. Chỉ tiêu sản lượng: <i>Volume targets</i>	Teus	283.500
II. Chỉ tiêu tài chính <i>Financial targets</i>		
II.1. Doanh thu <i>Revenue</i>	tỷ đồng <i>VND billion</i>	150
II.2. Lợi nhuận trước thuế <i>Profit before tax</i>	tỷ đồng <i>VND billion</i>	15,5

## 2. Công tác đào tạo nguồn nhân lực:

*Human resources training and development*

- Đào tạo đội ngũ quản lý từ cấp Phó phòng thông qua các khoá học tại Công ty; các chương trình đào tạo trong nước và các khóa đào tạo nước ngoài.

*Training management personnel from the Deputy Manager level through in-house courses; domestic training programs and overseas training courses.*

- Nâng cao chuyên môn nghiệp vụ cũng như năng lực quản lý/kỹ thuật thông qua các khoá đào tạo tại chỗ; thông qua các lớp chuyên ngành trực tuyến của nước ngoài.

*Enhance professional expertise as well as management/technical capacity through on-site training courses; through overseas online specialized classes.*

- Phát triển nguồn nhân lực nội bộ và kết hợp với các trường đại học chuyên ngành trong nước.

*Develop internal human resources and collaborate with specialized domestic universities*

- Nâng cao khả năng sử dụng ngoại ngữ, ứng dụng công nghệ của toàn thể người lao động.

*Improve the ability to use foreign languages and apply technology for all employees*

Cụ thể các chỉ tiêu chính:

*Specific major targets*

+ Quản lý/ *Management*: 2 người/ *people*

+ Chuyên môn nghiệp vụ/ *Professional expertise*: 8 người/ *people*

+ Huấn luyện định kỳ (An toàn LĐ, PCCC, An toàn vệ sinh viên; sơ cấp cứu..)/ *Periodic training (Labor safety, fire prevention and fighting, Occupational health and safety officer; first aid..)*: 120 người/ *people*

+ Đào tạo nghề 2/ *Vocational training 2*: 15 người/ *people*

## 3. Đầu tư:

*Investment*

Kế hoạch đầu tư năm 2026:

*2026 investment plan:*

- Mua tài sản Công ty TNHH Một thành viên Trung tâm Logistics Xanh (“GLC”), cụ thể:





LOGISTICS

## CÔNG TY CỔ PHẦN VSC GREEN LOGISTICS

Lô CC2 – KCN MP Đình Vũ, Đông Hải, Hải Phòng

Mã số doanh nghiệp: 0201768923

Tel: (84) 0225.2838666 | Fax: (84) 0225.2838689

Email: [fgd@greenicd.com.vn](mailto:fgd@greenicd.com.vn) | Website: [www.greenicd.com.vn](http://www.greenicd.com.vn)

*Asset acquisition from Green Logistics Center One Member Company Limited (“GLC”), specifically:*

+ Nhà xưởng, kho bãi: 40.000.000.000VND

*Warehouses and yards: VND 40,000,000,000*

+ Phương tiện vận tải: 18.000.000.000VND

*Means of transportation: VND 18,000,000,000*

+ Máy móc, thiết bị: 3.600.000.000VND

*Machinery and equipment: VND 3,600,000,000*

- Mua tài sản Công ty TNHH Một thành viên Vận tải biển Ngôi Sao Xanh (“GSL”), cụ thể:

*Asset acquisition from Green Star Line One Member Company Limited (“GSL”), specifically:*

+ Phương tiện vận tải: 49.000.000.000 VND

*Means of transportation: VND 49,000,000,000*

+ Máy móc, thiết bị: 600.000.000VND

*Machinery and equipment: VND 600,000,000*

- Ngoài ra hợp tác đầu tư để xây dựng kho tại GLC với tổng dự toán 55.000.000.000VND

*Additionally, investment cooperation for warehouse construction at GLC with a total budget of VND 55,000,000,000*

**Nơi nhận/ Recipients:**

- ĐHĐCĐ;

*General Meeting of Shareholders*

- Lưu: VT, Thư ký HĐQT.

*Archived: Clerical Office, Secretary of the Board of Directors*

GIÁM ĐỐC  
DIRECTOR  
  
ĐÔNG TRUNG HẢI

LOGISTICS